



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA FURG

Desde a década de 1970, a FURG investe em planejamento. O planejamento estratégico é um processo participativo que busca realizar a missão da Universidade e acompanhar a visão de futuro construída, promovendo uma ampla reflexão sobre as atividades acadêmicas e administrativas e resultando na proposição de medidas para o aperfeiçoamento institucional.

Para subsidiar essa reflexão, são realizadas, de forma cíclica, diversas pesquisas de opinião com a comunidade universitária, para avaliar a percepção dos diferentes segmentos envolvidos nas atividades da FURG. A proposição de medidas para os rumos da instituição é feita através de seminários realizados com a comunidade universitária e consultas à comunidade externa à FURG, aos estudantes e trabalhadores terceirizados, culminando com a construção do Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

O PPI apresenta uma visão estratégica que pensa e planeja a Universidade a longo prazo. Ele sintetiza filosofia, missão, visão e diretrizes; princípios orientadores do ensino, da pesquisa e da extensão; perfil dos servidores e dos estudantes; avaliação e planejamento e objetivos estratégicos, como forma de orientar as ações de ensino, pesquisa e extensão. Construído para uma perspectiva de 12 anos, o PPI é um processo dinâmico e está em permanente avaliação para dar conta das mudanças do contexto institucional e social.

O PDI, por sua vez, expressa os eixos norteadores e os programas institucionais pelos quais as diferentes áreas de atuação da FURG buscam cumprir a missão, a visão e os objetivos estratégicos previstos no PPI. O PDI pode ser entendido como um instrumento de planejamento de médio prazo, sendo revisado a cada quatro anos, e a partir do qual são definidos os Planos de Ação Anuais das unidades acadêmicas e administrativas da universidade.

A figura a seguir resume o planejamento estratégico da FURG e as conexões existentes entre os diferentes documentos.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO



Av. Itália, km 9 – Rio Grande, RS – CEP 96201-900 – Brasil – Tel/Fax: (53) 3233-6863 – e-mail: diplan@furg.br



Como visto, o planejamento estratégico da FURG está delineado no PPI e no PDI. Ambos os documentos são construídos a partir do diálogo com

a comunidade universitária e com a sociedade, tendo como base a educação Superior brasileira, entendida como direito da sociedade e um dever do Estado, deve incorporar em sua razão de existir um conjunto de funções sociais, ampliando o compromisso público com a política de formação e produção de conhecimento, uma vez que é um dos principais “pilares” de emancipação da sociedade, e, por isso, deve reafirmar princípios constitucionais da democracia; assumir a responsabilidade social por meio de ações que possibilitem aos diferentes grupos sociais o usufruto dos conhecimentos produzidos pela academia em todas as suas dimensões; e reconhecer-se como espaço público, que delinea sua identidade no diálogo com a sociedade (PPI, 2011-2022).

O atual PPI, construído para o período 2011-2022, apresenta uma visão estratégica da Universidade para o período de 12 anos, integrando-se a ele os PDIs quadrienais, consolidando a forma de planejar e avaliar a FURG não apenas a curto e médio prazo, mas também em longo prazo.

Agregando as discussões e reflexões realizadas em seminários com a comunidade interna e externa o PPI e PDI estão consolidados em um único documento estruturante de gestão do desenvolvimento da Instituição em todos os seus setores, unidades e segmentos.

O PPI sintetiza a filosofia, missão, visão e diretrizes; os princípios orientadores do ensino, da pesquisa e da extensão; o perfil dos servidores; o perfil dos estudantes; a avaliação e o planejamento; e objetivos estratégicos, como forma de orientar as ações de ensino, pesquisa e extensão que visam atender aos objetivos e estratégias do PDI. O PPI como eixo central e norteador da Instituição, caracteriza-se por ser um processo



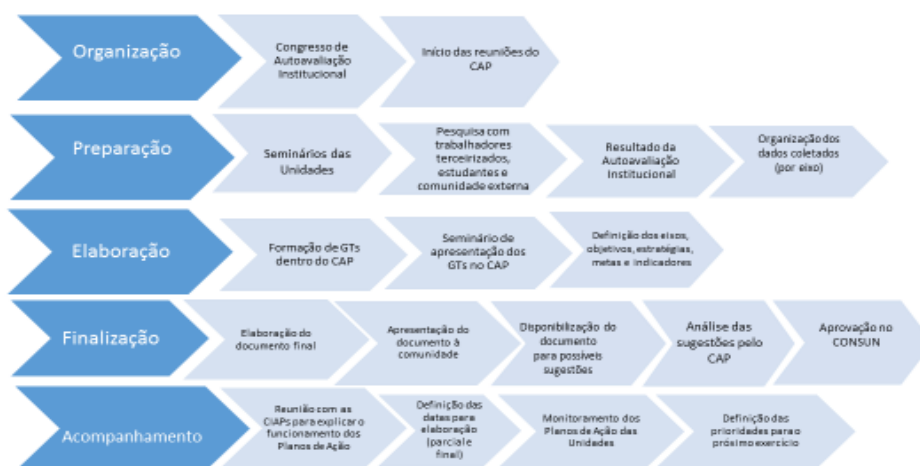
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO



Av. Itália, km 9 – Rio Grande, RS – CEP 96201-900 – Brasil – Tel/Fax: (53) 3233-6863 – e-mail: diplan@furg.br

dinâmico em permanente avaliação na relação com o contexto social e da Universidade. Já o PDI expressa os objetivos e estratégias sistematizados eixos norteadores, entrelaçados e indissociáveis, e Programas Institucionais, a partir dos quais serão definidos os Planos de Ação Anuais, elaborados pelas Unidades Acadêmicas e Administrativas, ano a ano, durante o quadriênio.

O processo contínuo de formulação e implementação do planejamento estratégico da FURG é assegurado com a revisão, a cada quatro anos, do PDI, em consonância com o PPI. No ano de 2019, a FURG deu início à utilização do PDI 2019 – 2022, último PDI do ciclo do atual PPI. Seu processo de construção e conteúdo (eixos norteadores, metas, objetivos, indicadores e programas) podem ser visualizados através do link: https://pdi.furg.br/images/PDI_2019-2022_-_21052019.pdf. O processo de construção do PPI/PDI pode ser sintetizado na figura abaixo.



Para operacionalizar todo o processo de planejamento, a Universidade conta, além de sua estrutura formal dedicada à avaliação e ao planejamento, com a Comissão Própria de Avaliação (CPA), o Comitê Assessor de Planejamento (CAP) e as Comissões Internas de Avaliação e Planejamento (CIAP).

A CPA da FURG foi criada com as atribuições de “condução dos processos de avaliação internos da instituição, de sistematização e de prestação das informações solicitadas pelo INEP”. A proposta de constituição e regimento da CPA se deu em 2004, pela comissão que preparou o “Estudo para Elaboração do Processo de Autoavaliação da FURG”, no ano de 2004, dada a promulgação da Lei do SINAES (Lei nº 10.861/2004).

Criado em 2010, o CAP é uma comissão permanente, vinculada a PROPLAD, cujas atribuições estão ligadas à condução das propostas de construção dos planos institucionais, acompanhamento da execução e da avaliação dos planos institucionais e



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO



Av. Itália, km 9 – Rio Grande, RS – CEP 96201-900 – Brasil – Tel/Fax: (53) 3233-6863 – e-mail: diplan@furg.br

assessoramento ao Pró-Reitor de Planejamento e Administração nas questões ligadas ao planejamento estratégico da Universidade.

As CIAPs, regulamentadas pela Instrução Normativa (IN) 001/2018, tem como finalidade assessorar os processos avaliativos e a construção do planejamento das Unidades Acadêmicas e Administrativas a que pertencem. São comissões compostas por membros dos segmentos docente, discente e técnico (quando ligadas às Unidades Acadêmicas) e de diferentes diretorias/coordenações (quando ligadas às Unidades Administrativas). Compete às comissões, conjuntamente com a direção de sua respectiva Unidade, conduzir o processo de construção dos planos anuais de ação.

Toda essa estrutura é posta em movimento para a elaboração dos Planos Anuais de Ação das Unidades Acadêmicas e Administrativas da Universidade. Os planos são compostos por um conjunto de metas, definido por cada Unidade, no qual cada meta está plenamente vinculada a estrutura do PDI (Programas, Eixos Norteadores, Objetivos e Estratégias).

O acompanhamento das ações propostas no Plano de Ação da FURG, é realizado por meio de sistema interno, desenvolvido na própria Instituição, que possibilita às Unidades informar quais são suas ações para o ano vigente, sua vinculação ao PDI (programa-eixo-objetivo-estratégia), seu indicador de medição, unidades que colaboram, além da avaliação em momento oportuno. Essa estrutura possibilita verificar se a ação foi atendida, parcialmente atendida ou não atendida, agilizando sobremaneira o acompanhamento das ações de cada exercício, permitindo o registro permanente nos bancos de dados da Universidade.

Ao analisar a estrutura existente para a execução do planejamento estratégico da FURG, além do PPI e PDI consolidados em um único documento, se reconhece o grande avanço conquistado pela Universidade ao longo dos seus quarenta e nove anos de existência.

No entanto, não se pode deixar de considerar os enormes desafios que ainda vem pela frente, neste mundo contemporâneo em constante transformação. Por isso, é preciso estar em permanente vigilância na identificação e busca de novos caminhos, sempre com o objetivo da excelência e efetividade social, em todo o “saber e fazer acadêmico”.

Objetivos Estratégicos

A FURG, em observância a sua inserção local/regional e nacional/global, busca cumprir sua missão a partir dos objetivos estratégicos que constituem o planejamento de longo prazo, numa visão prospectiva de 12 anos. Os objetivos estratégicos, definidos no PPI, são os seguintes:

- defender a autonomia e a democratização do ensino superior público;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO



Av. Itália, km 9 – Rio Grande, RS – CEP 96201-900 – Brasil – Tel/Fax: (53) 3233-6863 – e-mail: diplan@furg.br

- consolidar-se como referência nacional e internacional no ensino, na pesquisa e na extensão;
- fomentar ações de ensino, pesquisa e extensão, visando à produção de conhecimento, tecnologia e inovação, em benefício de uma sociedade mais justa e ambientalmente sustentável;
- implementar ações que contribuam na definição de políticas públicas de desenvolvimento social, valorizando o potencial humano, em um ambiente que respeite as diferenças e as identidades étnico-culturais;
- reafirmar e ampliar a excelência da Instituição no conhecimento da estrutura e função dos diferentes ecossistemas costeiros e oceânicos;
- desenvolver e consolidar estratégias de prospecção e condução de pesquisas tecnológicas e mecanismos de transferência de tecnologia;
- desenvolver e consolidar mecanismos de diagnóstico, análise e identificação das necessidades de educação e saúde, padrões de distribuição geográfica e perfil socioeconômico da população;
- identificar demandas e desenvolver ações de formação de profissionais em áreas prioritárias para o desenvolvimento local e regional;
- intensificar ações de cooperação entre a Universidade e os municípios da região;
- desenvolver e consolidar as políticas de internacionalização da Universidade;
- fomentar ações e políticas de integração entre a Universidade e os diferentes níveis e modalidades de ensino;
- priorizar ações pedagógicas comprometidas com o princípio da indissociabilidade do ensino, da pesquisa e da extensão na formação dos estudantes;
- intensificar as ações de formação e qualificação dos servidores;
- prospectar oportunidades para qualificar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão;
- aprimorar a política de comunicação e divulgação interna e externa;
- institucionalizar o acesso gerencial à informação acadêmica e de gestão;
- ampliar e qualificar as ações de assistência ao estudante;
- consolidar a atuação multicampi e ampliar ações para atender demandas regionais;
- desenvolver núcleos e estruturas para a integração de áreas e implementação de programas estratégicos nas áreas da educação, saúde, cultura, tecnologia e inovação e meio ambiente.

Processo de Construção e Revisão do PDI

O planejamento institucional da FURG é um processo totalmente integrado ao Programa de Autoavaliação Institucional. Isso porque é através dos processos avaliativos do Programa que a comunidade universitária é consultada sobre a atuação da



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE - FURG
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO**



Av. Itália, km 9 – Rio Grande, RS – CEP 96201-900 – Brasil – Tel/Fax: (53) 3233-6863 – e-mail: diplan@furg.br

FURG e pode colaborar com os rumos da instituição. O Programa de Autoavaliação Institucional está estruturado em um ciclo avaliativo de quatro anos, ao longo do qual são realizados diferentes processos de avaliação, tanto anuais como quadrienais (Avaliação Docente pela Discente, Avaliação do Restaurante Universitário, Avaliação da Imagem da FURG, Pesquisa de Opinião da Comunidade etc).

Os resultados da pesquisa de opinião são analisados quantitativa e qualitativamente e são encaminhados às Unidades Acadêmicas e Administrativas. De posse desse conjunto de informações previamente tabuladas, as Comissões Internas de Avaliação Permanentes realizam o trabalho de análise e conduzem o processo de autoavaliação de sua Unidade, com a identificação dos pontos positivos e do que ainda precisa ser melhorado no desempenho de suas atividades.

Todo esse material (relato da autoavaliação, contribuições para o PDI das unidades acadêmicas e administrativas e a análise das consultas realizadas com trabalhadores terceirizados, sociedade e estudantes) é analisado pelos integrantes do Comitê Assessor de Planejamento (CAP) e subsidiam a construção do texto do novo PDI.

Mais informações sobre o planejamento estratégico da FURG podem ser acessadas em www.pdi.furg.br e www.proplad.furg.br